

# ŘÍZENÍ A KOORDINACE AKCE

Letní stanový tábor je pro každého hlavního vedoucího zájmového útvaru dětí a mládeže bezesporu největší akcí oddílového roku. Je to akce organizačně velmi složitá a náročná, je nutné dodržet ustanovení platných vyhlášek, které se k těmto aktivitám váží a uspořádat vše tak, aby byl splněn smysl i cíl celého působení. Organizování letního stanového tábora se promítá i v časové náročnosti, neboť je důležité na mnoho věcí myslet měsíce předem.

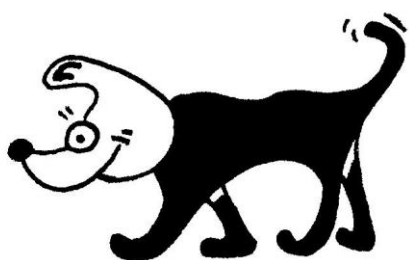
Hlavní vedoucí zájmového útvaru je člověk nejpovolanejší, musí být velmi dobrým organizátorem, ekonomem, logikem, ale hlavně by se měl umět obklopit týmem schopných lidí. Tento tým vedoucích a instruktorů je zapotřebí přirozeně řídit a motivovat k další činnosti.



## ORGANIZAČNÍ ZAJIŠTĚNÍ TÁBORA

Při organizaci letního stanového tábora je důležité několik měsíců předem zajistit:

- Povolení majitele pozemku.
- Oznámení o konání zotavovací akce místní hygienické stanici.
- Povolení CHKO, pokud leží tábořiště na jejím území.
- Povolení povodí řek, pokud leží tábořiště na břehu některé řeky.
- Zajištění lékařského ošetření ve městě nejbližším k místu konání tábora.
- Rozbor pitné vody, pokud nepoužívá provozovatel tábora místní vodovod.
- Povolení majitelů okolních lesů k odběru většího množství palivového dřeva, oznámení o konání hromadných akcí v lese.
- Oznámení o konání tábora na ústředí vlastní organizace.
- Oznámení o konání akce místnímu obecnímu úřadu.



Mezi další, tzv. interní povinnosti hlavního vedoucího patří sestavení rozpočtu a včasné oznámení data a místa konání letního tábora všem členům zájmového útvaru a jejich rodičům. Dostatečně dopředu si tak mohou zajistit dovolenou na jiný termín a umožnit tak dětem účast na vrcholné akci celého oddílového roku. Oznámit musíme též důležité informace a formuláře nutné k účasti dítěte na zotavovací akci: potvrzení o zdravotní prohlídce dětským lékařem a prohlášení o bezinfekčnosti podepsané rodiči

v den odjezdu dítěte na tábor. Zdravotník zpravidla vybírá i kopii průkazu zdravotní pojišťovny a očkovací průkaz dítěte. Ve spolupráci s kuchařem sestavuje táborový jídelníček.

Hlavní vedoucí zotavovací akce musí mít platné školení hlavního vedoucího, musí zajistit účast zdravotníka s platným kurzem zdravotníka zotavovacích akcí nebo člověka v lékařském oboru vystudovaného a v neposlední řadě kuchaře či kuchařku se zdravotním

průkazem. Všichni vedoucí musí mít průkaz o zdravotní způsobilosti pro práci s dětmi a mládeží.

Současně s těmito povinnostmi začíná hlavní vedoucí se svým týmem promýšlet táborový program, zejména celotáborovou hru.

## ROZPOČET

Aby mohl hlavní vedoucí správně určit cenu tábora, musí sestavit rozpočet. Podle celkové sumy předpokládaných příjmů, které se většinou skládají z poplatků účastníků a státní dotace, rozpočítá jednotlivé kapitoly výdajů. Praktická ukázka rozpočtu dvoutýdenního tábora našeho oddílu pro 35 lidí:

**AKCE:** **Letní tábor PACOV 29.6.-12.7.2008**

	Plán	Skutečnost	Rozdíl
<b>Příjmy</b>	<b>35</b>		
poplatky od rodičů	57 200,00 Kč	57 200,00 Kč	0,00 Kč
poplatky vedoucí	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
dotace - nájem x os. do 18 let, 15kč/os/den	5 565,00 Kč	5 565,00 Kč	0,00 Kč
dotace - doprava x os. do 18 let, 15kč/os/den	5 565,00 Kč	5 565,00 Kč	0,00 Kč
dotace na dítě x os. do 18 let - 20Kč/os/den	7 420,00 Kč	7 420,00 Kč	0,00 Kč
ostatní/jiné	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
<b>CELKEM</b>	<b>75 750,00 Kč</b>	<b>75 750,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>

	Plán	Skutečnost	Rozdíl
<b>Výdaje</b>			
strava 70 Kč * 14 dnů * x os.	24 500,00 Kč	24 219,00 Kč	281,00 Kč
doprava autobus	19 825,00 Kč	19 825,00 Kč	0,00 Kč
desátek			0,00 Kč
cest.příkaz	5 100,00 Kč	5 060,00 Kč	40,00 Kč
náklady na CTH	1 700,00 Kč	1 642,00 Kč	58,00 Kč
odměny dětem	2 200,00 Kč	2 158,00 Kč	42,00 Kč
doplnění lékárny	1 700,00 Kč	1 622,00 Kč	78,00 Kč
kancelářské potřeby, drogerie	1 800,00 Kč	5 165,50 Kč	-3 365,50 Kč
fotodokumentace	1 000,00 Kč	1 696,00 Kč	-696,00 Kč
nájem tábořiště 25kč/os/den	12 250,00 Kč	11 375,00 Kč	875,00 Kč
nájem kuchyně 50kč/den	700,00 Kč		
přípravka	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
jízdné, vstupné		0,00 Kč	0,00 Kč
ostatní režijní náklady (poštovné, kopie)	1 600,00 Kč	514,00 Kč	1 086,00 Kč
jiné	3 325,00 Kč	2 557,00 Kč	768,00 Kč
<b>CELKEM</b>	<b>75 700,00 Kč</b>	<b>75 833,50 Kč</b>	<b>-833,50 Kč</b>
<b>zůstatek</b>	<b>50,00 Kč</b>	<b>-83,50 Kč</b>	

Příjmy:	osob	částka	celkem
vedoucí	7	0 Kč	0 Kč
děti plné	21	2 200 Kč	46 200 Kč
děti snížené	4	2 000 Kč	8 000 Kč
instruktoři	3	1 000 Kč	3 000 Kč
<b>celkem</b>	<b>35</b>		<b>57 200 Kč</b>

## PÉČE O TÁBOROVÝ MATERIÁL

Letní stanový tábor je především velké množství materiálu: nemalé množství stavebního dřeva, komínové roury, litinové pláty, brutar, sudy, hadice, lázeňská kamna, nářadí, stanové plachty, týpí, vojenské stany, podsady, postele, lavice a kompletní vybavení kuchyně. To všechno je materiál potřebný pouze na letní táboření. Je velmi důležité mít ho dobře přes rok uskladněný, evidovat jeho množství, stáří, opotřebení a udržovat jeho pravidelnou opravu a doplňování. Protože je tento materiál uskladněn většinou poblíž místa tábořiště a není po většinu roku používán, je důležitá jeho včasná kontrola před stavbou tábora. Předěje se tak nepříjemným překvapením a problémům, způsobených objevením zničené části výbavy až v době stavby tábora.



Další část materiálového zajištění provozu letního stanového tábora tvoří oddílový materiál, který využíváme v průběhu celého roku: lana, lasa, lodě, pádla, vesty, horolezecké vybavení, luky, šípy, míče, tenisáky, pátky, stolní a deskové hry, kancelářské potřeby. Tento materiál převážíme na tábor až po jeho postavení a po ukončení ho opět oddělíme od táborových věcí a odvážíme zpět do klubovny.

## STAVBA STANOVÉHO TÁBORA

Přípravy na stavbu tábora začínají pár měsíců před samotným začátkem akce. Již během května je zapotřebí:



- Zkontrolovat táborový materiál – fyzicky si prohlédnout, zda je vše v pořádku, zapsat, co je nutné doplnit a opravit.
- Objednat stavební materiál – většinou na nejbližší pile objednat krajinky (odřezky vzniklé při výrobě fošen), materiál odpadový, relativně levný, stále vhodný pro táborové stavby. Zároveň je nutné objednat odvoz na tábořiště.
- Objednat odvoz materiálu – skladiště většinou není přímo na místě táboření, proto je nutné se předem domluvit s místním přepravcem na konkrétním dni a čase přepravy.
- Sepsat seznam nářadí a stavebních prostředků – seznam velikostí a počtů hřebíků, provázků, tekuté sklo na stavbu kamen, vázací drát na připevnění komínových rour, nové ubrusy do kuchyně atd.
- Promyslet mokrou variantu stavění tábora – tábor se musí postavit ve stanovených dnech i za horšího počasí. Je proto nutné se dobře připravit i na déšť, mít zásobu igelitových plachet na přikrytí materiálu a na stavbu přístřešků pro stavbaře.
- Zajistit posekání louky – jedna možnost je využít služeb místního zemědělce, druhá svépomocí sekačkou, kosou, křovinořezem. Každopádně se vyplatí posekat louku pár týdnů předem.

- Nechat nabrousit sekery, kosy, pořízy, nože do kuchyně.



Dále musí hlavní vedoucí promyslet samotné stavění tábora. Je nutné organizačně zajistit schopný tým lidí, složený z dospělých (vedoucí, instruktoři, kamarádi, rodiče) a dětí. Je nutné logisticky vyřešit přepravu lidí, oddílového materiálu, domluvit s místním přepravcem převoz táborového materiálu na místo táboření. Zajistit musíme kuchaře a zdravotníka. Stavění a bourání tábora bývá extrémně náročné na bezpečnost, je nutné pravidelně provádět poučení o práci s různými nástroji a jasně určovat kdo je za co a za koho zodpovědný. Při stavbě tábora nesmíme zapomenout na „marodku“ – zdravotnický stan pro uložení nemocných, kde máme většinou soustředěnu i lékárnu a osobní dokumenty dětí, vše v pokud možno vodotěsné a hlavně uzamykatelné truhle.

Po ukončení stanového tábora je stejně tak důležité jej rozebrat a podobným způsobem táborový materiál přesunout do skladiště. Rozhodně se nevyplatí spěchat, je důležité táborový materiál uskladnit bezpečně, zejména látkové cely, ale i igelitové plachty a dřevo co nejlépe vysušené, nádobí umyté, hadice vypláchnuté, dřevo zbavené hřebíků.

### PROVOZ STANOVÉHO TÁBORA

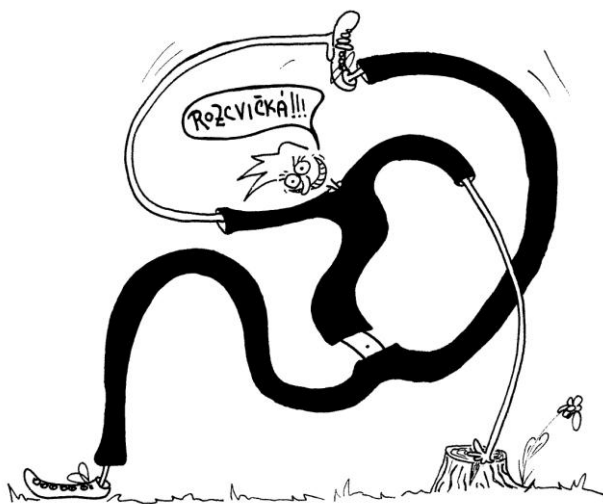
Hlavní vedoucí letního stanového tábora musí pro hladké konání akce zajistit:

- Provozní fungování zotavovací akce.
- Programové zajištění.
- Bezpečnost.
- Komunikaci s rodiči, státními orgány a veřejností.

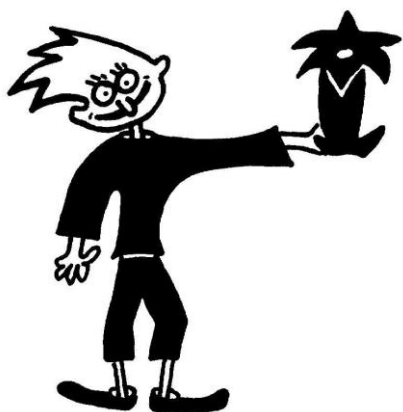
K zajištění provozu pomáhají hlavnímu vedoucímu táborové služby. Jsou to například:

- Služba v kuchyni.
- Příprava dřeva do táborových kamen.
- Noční i denní hlídky.
- Úklid latrín a umýváren.
- Nákupy potravin, pošta.
- Zajišťování pitné vody a další.

Jde o rozdělení provozních povinností nejen mezi vedoucí a instruktoři, ale i mezi děti a mládež. Přenesením částí úkolů a zodpovědnosti na ně se rovnoměrně rozloží lidské síly a potenciál. Důležité je mít na tábořišti místo, kde se kdokoli dozví povinnosti dané služby, tedy nějakou nástěnku krytou před deštěm. Většinou na stejném místě je denní režim, program dne a jídelníček. Denní režim může vypadat takto:



7. <sup>00</sup>	<i>budíček</i>
7. <sup>05</sup> -7. <sup>50</sup>	<i>rozcvička, mytí</i>
7. <sup>50</sup> -8. <sup>45</sup>	<i>snídaně, úklid stanů</i>
8. <sup>45</sup> -9. <sup>00</sup>	<i>ranní prohlídka stanů</i>
9. <sup>00</sup> -9. <sup>10</sup>	<i>ranní nástup, denní rozkaz</i>
9. <sup>15</sup> -12. <sup>00</sup>	<i>dopolední program</i>
12. <sup>15</sup> -13. <sup>00</sup>	<i>oběd</i>
13. <sup>00</sup> -14. <sup>30</sup>	<i>polední klid</i>
14. <sup>30</sup> -16. <sup>00</sup>	<i>první část odpoledního programu</i>
16. <sup>00</sup> -16. <sup>15</sup>	<i>svačina</i>
16. <sup>15</sup> -18. <sup>00</sup>	<i>druhá část odpoledního programu</i>
18. <sup>00</sup> -19. <sup>00</sup>	<i>osobní volno</i>
19. <sup>00</sup> -19. <sup>30</sup>	<i>večeře</i>
19. <sup>30</sup> -19. <sup>45</sup>	<i>večerní nástup</i>
19. <sup>45</sup> -20. <sup>30</sup>	<i>mytí</i>
20. <sup>30</sup> -21. <sup>00</sup>	<i>osobní volno</i>
21. <sup>00</sup> -21. <sup>30</sup>	<i>večerní klid, příprava na spaní</i>
21. <sup>30</sup> -22. <sup>30</sup>	<i>táborová rada</i>
22. <sup>00</sup>	<i>večerka</i>
22. <sup>00</sup> -6. <sup>30</sup>	<i>hlídky</i>
6. <sup>30</sup>	<i>nástup denní služby</i>



Tábořiště je také nutno označit, vhodné jsou přístupové cesty, aby i kolemjdoucí věděli, kdo zde táboří a z jaké je organizace. Znaky oddílů a symboly organizace by měly být dobře známi všem účastníkům zotavovací akce.

Pro snazší zásobování a možnost rychlého odjezdu k lékaři je na táboře nebo v jeho blízkosti nutná přítomnost auta. Většinou to je auto jednoho z vedoucích a bývá ukryto mimo tábor samotný. V případě průjezdu lesem je nutné povolení pro vjezd na tuto cestu od majitele lesa.

Programový chod tábora zajišťuje sehraný tým vedoucích a instruktorů, většinou podle předem domluveného scénáře. Hlavní dějovou linku tvoří

celotáborová etapová hra, program ale doplňují různé rukodělné činnosti, sport, hry, výpravy  
Řízení a koordinace akce

do okolí, environmentální výchova, koupání, táborové ohně, sauna, atd. Program samozřejmě závisí na počasí, je tedy nutné mít vždy v záloze „mokrou“ variantu, jako i variantu do extrémně horkého počasí, což je také neobvyklá situace.

Hlavní vedoucí hlídá po celou dobu zotavovací akce rozpočet. Upravuje jednotlivé položky podle aktuální situace, hlídá, aby rozpočet dodržel. Veškerou dokumentaci, jakož i peníze musí mít uzamčeny nejlépe v přenosném trezoru a uloženy na bezpečném a suchém místě.

## UKONČENÍ TÁBORA

Po ukončení tábora, odjezdu účastníků, zbourání táborových staveb, složení táborového materiálu ve skladišti a uklizení tábořiště nastává čas rekapitulace. Vedoucí upravuje fotky, stříhá film, účetně uzavírá finanční situaci zotavovací akce, odesílá potřebné náležitosti k vyplacení státní dotace. Po tak náročné akci je vždy nutná zpětná vazba, kterou vedoucí získává rozhovorem se zbytkem týmu vedoucích, s dětmi a důležitá je reakce rodičů. Osvědčuje se promítání fotek a filmů pro děti a rodiče, což je zároveň výborná možnost jak zjistit o čem děti nejvíce vyprávěly, co jim v paměti utkvělo a čeho se případně bály. Je dobré udělat si poznámky pro příští rok. Úspěšný tábor je zároveň nejlepší motivací k pořádání dalšího ročníku.

